

Số: 2004.2/2026/BC-CMT-HĐQT

Hà Nội, ngày 20 tháng 4 năm 2026

BÁO CÁO

Hoạt động trong năm 2025 và phương hướng hoạt động trong năm 2026 của Hội đồng Quản trị tại Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026

Căn cứ:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung hiện hành;
- Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 và các văn bản hướng dẫn, sửa đổi, bổ sung hiện hành;
- Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Công nghệ Mạng và Truyền thông;

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Hội đồng Quản trị (HĐQT) quy định tại Điều lệ Công ty và quy định tại Luật Doanh nghiệp. Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Công nghệ Mạng Truyền thông xin báo cáo tình hình hoạt động quản trị, tình hình hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 như sau:

I. Hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2025.

1. Hoạt động quản trị.

- Nhân sự của HĐQT năm 2025: Có 05 thành viên. Cụ thể:
 1. Ông Trần Thanh Hải - Chủ tịch
 2. Ông Lê Ngọc Tú - Ủy viên
 3. Ông Phạm Ngọc Sơn - Ủy viên
 4. Ông Phạm Duy Hùng - Ủy viên
 5. Ông Nguyễn Anh Tuấn - Ủy viên
- Các cuộc họp của HĐQT: Trong kỳ HĐQT họp 12 buổi.

| STT | Thành viên HĐQT | Chức vụ | Số buổi họp tham dự | Tỷ lệ | Ghi chú |
|-----|---------------------|----------|---------------------|-------|---------|
| 1 | Ông Trần Thanh Hải | Chủ tịch | 12 | 100% | |
| 2 | Ông Lê Ngọc Tú | Ủy viên | 12 | 100% | |
| 3 | Ông Phạm Duy Hùng | Ủy viên | 12 | 100% | |
| 4 | Ông Phạm Ngọc Sơn | Ủy viên | 12 | 100% | |
| 5 | Ông Nguyễn Anh Tuấn | Ủy viên | 12 | 100% | |

- Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Tổng Giám đốc: Hội đồng quản trị họp định kỳ hàng tháng với Ban Điều hành công ty để nghe báo cáo tình hình kinh doanh và các mặt

hoạt động khác của công ty. Đồng thời, cùng với Ban Điều hành giải quyết những công việc của công ty và đề ra phương hướng hoạt động trong thời gian tiếp theo.

- Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Hội đồng quản trị không có các tiểu ban.
- Các nghị quyết của Hội đồng quản trị. Cụ thể:

| STT | Nghị quyết | Ngày | Nội dung | Tỷ lệ |
|-----|-------------------------|------------|---|-------|
| 1 | 2602.5/2025/NQ-CMT-HĐQT | 26/02/2025 | Thông qua ngày đăng ký cuối cùng để thực hiện quyền tham dự họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025 và thời gian, địa điểm thực hiện. | 100% |
| 2 | 0304.1/2025/NQ-CMT-HĐQT | 03/04/2025 | Thông qua các tài liệu trình Đại hội cổ đông thường niên năm 2025 | 100% |
| 3 | 1612.6/2025/NQ-CMT-HĐQT | 16/12/2025 | Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 | 100% |

2. Hoạt động kinh doanh năm 2025.

- Tóm tắt kết quả hoạt động kinh doanh:

- + Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ là: **968.805.761.580** đồng, đạt **114%** kế hoạch.
- + Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp là: **16.881.900.787** đồng, đạt **84,4%** kế hoạch.

- Đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh:

- + Năm 2025 ghi nhận những nỗ lực vượt bậc của Công ty trong việc mở rộng quy mô kinh doanh và khẳng định năng lực triển khai dự án, cụ thể:
 - **Về doanh thu:** Việc hoàn thành vượt mức kế hoạch là một thành tựu ấn tượng, minh chứng cho sự nhạy bén trong kinh doanh và nỗ lực không ngừng của toàn thể đội ngũ. Công ty đã khai thác hiệu quả nhu cầu đầu tư từ các khách hàng trọng điểm, bám sát các dự án mục tiêu để mang lại sự tăng trưởng doanh số đáng kể.
 - **Về năng lực triển khai:** Con số doanh thu tiệm cận mốc 1.000 tỷ đồng phản ánh khả năng vận hành, điều phối và quản trị dự án của Công ty đã được nâng lên một tầm cao mới, đảm bảo tiến độ và chất lượng cam kết đối với các hợp đồng quy mô lớn, kỹ thuật phức tạp.
- + Mặc dù doanh thu có sự bứt phá mạnh mẽ nhưng lợi nhuận sau thuế chỉ đạt 84,4% kế hoạch đề ra do các nguyên nhân chủ yếu sau:
 - **Cạnh tranh thị trường:** Sự cạnh tranh giữa các doanh nghiệp trong cùng lĩnh vực vẫn diễn ra gay gắt, Công ty phải duy trì chính sách giá và dịch vụ linh hoạt để giữ vững thị phần, dẫn đến biên lợi nhuận chưa đạt như kỳ vọng.

- **Chi phí đầu vào và vận hành:**

Giá hầu hết các sản phẩm, thiết bị CNTT tăng mạnh từ nửa cuối năm 2025. Đặc biệt là các thiết bị có sử dụng chip nhớ (RAM, Chip lưu trữ) như máy chủ, thiết bị lưu trữ, thiết bị mạng, ...

Chi phí triển khai dự án thực tế có sự biến động tăng, trực tiếp ảnh hưởng đến kết quả lợi nhuận sau cùng.

- **Tác động từ yếu tố ngoại cảnh:** Các chi phí tài chính và biến động tỷ giá ngoại tệ (đối với các thiết bị nhập khẩu) vẫn là những yếu tố gây áp lực lên kế hoạch lợi nhuận đã xây dựng từ đầu năm.

II. Phương hướng hoạt động năm 2026.

1. Hoạt động quản trị.

Hội đồng quản trị tiếp tục duy trì việc họp định kỳ hàng tháng với Ban điều hành để nghe báo cáo tình hình kinh doanh và các mặt hoạt động khác của công ty. Đồng thời, cùng với Ban điều hành giải quyết những công việc của Công ty và đề ra phương hướng hoạt động của những tháng tiếp theo.

2. Phương hướng hoạt động kinh doanh năm 2026.

- Phương hướng hoạt động kinh doanh:

+ Tiếp tục phát huy đà tăng trưởng doanh số từ năm 2025, tập trung vào việc nâng cao chất lượng doanh thu và hiệu quả lợi nhuận:

- **Tìm kiếm và khai thác các phân khúc thị trường và dự án có biên lợi nhuận cao**, giảm dần tỷ trọng các dự án thương mại thuần túy có tính cạnh tranh giá quá cao để đảm bảo sự phát triển bền vững.
- **Tiếp tục đẩy mạnh kinh doanh tại các thị trường trọng điểm**, duy trì đà tăng trưởng doanh số đã có được ở năm 2025.
- **Đầu tư nghiên cứu và ứng dụng các công nghệ mới** (như Cloud, AI, và an ninh mạng) theo định hướng chuyển đổi số quốc gia, tạo ra các sản phẩm dịch vụ có hàm lượng công nghệ cao để gia tăng giá trị khác biệt.

+ Chú trọng công tác quản trị chi phí và tối ưu hóa vận hành để nâng cao lợi nhuận:

- **Tối ưu giá vốn hàng bán:**

Đầu năm 2026 đang chứng kiến mức tăng giá kỷ lục của các thiết bị CNTT và dự báo sẽ không giảm trong suốt năm 2026. Điều này tạo ra thách thức rất lớn cả về doanh số lẫn lợi nhuận. Cần thực hiện mở rộng hơn nữa việc nghiên cứu và tìm kiếm đa dạng hóa các sản phẩm có mức giá cạnh tranh phù hợp, phát triển sâu hơn trong quan hệ đối tác với một số đối tác hãng công nghệ mang tính chiến lược để có được sự hỗ trợ tốt hơn nữa về giá.

Đồng thời, chủ động theo dõi và có kế hoạch tài chính linh hoạt để hạn chế thiệt hại khi giá ngoại tệ (USD) biến động tăng cao.

393
RY
AN
ANGI
TONG
IP. HAI

- **Tối ưu hóa bộ máy quản trị dự án**, ứng dụng các công cụ quản lý hiện đại để kiểm soát chặt chẽ chi phí nhân công và chi phí triển khai, đảm bảo các dự án hoàn thành đúng và vượt tiến độ, trực tiếp gia tăng lợi nhuận thực tế.
- **Nâng cao năng suất lao động và đào tạo đội ngũ chuyên gia chất lượng cao**, tạo lợi thế cạnh tranh bằng trình độ kỹ thuật thay vì cạnh tranh bằng chính sách giảm giá. Đẩy mạnh đào tạo nội bộ giúp giảm bớt chi phí thuê ngoài một số dịch vụ có chi phí cao, đồng thời giảm được chi phí tuyển dụng nhân sự mới.

- Kế hoạch hoạt động kinh doanh.

+ Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ là: **850.000.000.000** đồng.

+ Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp là: **12.000.000.000** đồng.

Trên đây, là toàn bộ Báo cáo về hoạt động trong năm 2025 và phương hướng hoạt động kinh doanh trong năm 2026 của Hội đồng quản trị trình bày tại Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026. Để hoàn thành những mục tiêu trên, Hội đồng quản trị rất mong nhận được sự ủng hộ của các Quý Cổ đông, các đối tác và toàn thể cán bộ nhân viên trong Công ty.

Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Các cổ đông;
- TV HĐQT, TV BKS;
- Tổng Giám đốc;
- Lưu VP HĐQT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Trần Thanh Hải