

CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG NGHỆ MẠNG VÀ TRUYỀN THÔNG

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2009 & PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2010

PHẦN 1: BÁO CÁO TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2009

1. Đặc điểm tình hình

Năm 2009 đã kết thúc, mặc dù được coi là năm vô cùng khó khăn với nhiều thách thức mang tính toàn cầu nhưng chúng ta đã vững vàng vượt qua và gặt hái được nhiều kết quả tốt đẹp. Để đánh giá một cách khách quan, chúng ta cùng điểm lại những yếu tố cơ bản ảnh hưởng đến kết quả hoạt động SXKD năm 2009.

1.1 Khó khăn và thách thức

Năm 2008, chúng ta đã chứng kiến những diễn biến phức tạp, đầu năm là sự lạm phát trên 20% và cuối năm là ảnh hưởng sâu rộng và toàn diện của cuộc suy thoái kinh tế toàn cầu. Nhiều quốc gia tăng trưởng kinh tế âm và phải vật lộn với việc cứu vãn nền kinh tế. Tại Việt Nam những tháng đầu năm 2009, nhiều công ty đứng bên bờ vực phá sản, nhiều nhà máy phải đóng cửa hoặc cắt giảm nhân công vì phải điều chỉnh kế hoạch bán hàng. Thu nhập bị cắt giảm của một bộ phận nhân dân và tâm lý phải đối phó với suy thoái kinh tế kéo dài đã làm cho sức mua các loại hàng hóa nhất là hàng điện tử điện lạnh sụt giảm rõ rệt.

Sự cạnh tranh trong lĩnh vực kinh doanh ngành hàng điện tử điện lạnh tại thị trường Việt Nam vốn đã khốc liệt nay lại càng khốc liệt hơn, nhiều doanh nghiệp nhỏ phải đóng cửa nhưng một số doanh nghiệp lớn lại đua nhau giảm giá bán để giải phóng hàng tồn kho.

Vào những tháng cuối năm do nền kinh tế thế giới có dấu hiệu phục hồi nên một số mặt hàng nguyên vật liệu tăng giá trong khi giá bán lại không tăng cũng là một khó khăn đáng kể.

Năm 2009 là năm chứng kiến thị trường tài chính, ngoại hối biến động mạnh, đặc biệt các tháng cuối năm liên quan đến thâm hụt thương mại, sự sụt giảm của dòng vốn đầu tư nước ngoài cả trực tiếp lẫn gián tiếp đã làm cho thị trường ngoại tệ trở nên khan hiếm, ngân hàng nhà nước đã bất ngờ tăng tỷ giá đồng đô la gây ra không ít khó khăn cho các doanh nghiệp trong đó có INFONET.

1.2 Thuận lợi và thời cơ

Bên cạnh những khó khăn chúng ta cũng có không ít thuận lợi, đó là :

- Thuận lợi lớn nhất chính là sự đoàn kết, năng động sáng tạo của HĐQT, đội ngũ cán bộ quản lý đầy bản lĩnh và đội ngũ kinh doanh giàu kinh nghiệm.
- Có sự hỗ trợ của chính phủ về lãi suất ngân hàng trong gói kích cầu.

- Và đặc biệt là thương hiệu INFONET đã bắt đầu xây dựng được chỗ đứng vững chắc trên thị trường công nghệ thông tin Việt Nam.

2. Kết quả trên các mặt hoạt động năm 2009

2.1. Các biện pháp để triển khai.

Tiếp tục thực hiện chính sách phát triển bền vững mà INFONET đã theo đuổi và duy trì trong nhiều năm qua, rút kinh nghiệm từ bài học điều hành của năm 2008, Ban lãnh đạo công ty đã đưa ra nhiều biện pháp đồng bộ để giải quyết những khó khăn nhằm hoàn thành kế hoạch do đại hội cổ đông đã đề ra:

- Tái cấu trúc lại công ty, sắp xếp lại hệ thống nhân sự, nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của hệ thống.
- Cân đối thu chi, cắt giảm chi phí hành chính tiếp khách và các chi phí không hợp lý.
- Tìm các giải pháp để giảm giá thành sản xuất để tăng tính cạnh tranh của các sản phẩm dịch vụ của INFONET.
- Tận dụng tối đa các chính sách hỗ trợ của chính phủ để giảm chi phí tài chính.
- Xác định lại thị trường mục tiêu, khách hàng trọng điểm và sản phẩm chủ lực, chuẩn bị nguồn hàng để đợi thời cơ khi hàng khan hiếm do các hãng giảm kế hoạch bán hàng dẫn đến khan hiếm cục bộ.
- Áp dụng các chính sách bán hàng linh hoạt
- Tranh thủ các mối quan hệ, phát huy ưu thế của thương hiệu INFONET để thành lập các công ty thành viên, mở rộng liên kết liên doanh nhằm gia tăng doanh số và lợi nhuận cho công ty.

2.2 Kết quả hoạt động năm 2009.

Với bản lĩnh và kinh nghiệm của mình, chúng ta đã sử dụng các giải pháp đúng đắn nên đã cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu mà đại hội cổ đông đã đề ra.

Kết quả hoạt động SXKD :

STT	CHỈ TIÊU	Thực hiện
1	Doanh thu	267.898.987.800
2	Lợi nhuận sau thuế:	43.665.849.395
3	Tỷ lệ cổ tức bình quân/vốn điều lệ	77.4%

Công tác niêm yết cổ phiếu của Công ty

Nhờ tích cực chuẩn bị, khi thời cơ đến chúng ta đã niêm yết thành công cổ phiếu của công ty với mã chứng khoán CMT trên Sở Giao dịch chứng khoán TP.HCM. Việc niêm yết chứng khoán thành công đã đưa công ty chúng ta lên một tầm cao mới, đòi hỏi Công ty phải có những đổi mới

sâu rộng về cơ chế điều hành, quản trị cũng như minh bạch thông tin, tạo đà cho chúng ta xây dựng chiến lược phát triển bền vững trong tương lai.

2.3 Các sự kiện nổi bật trong năm 2009

- Tăng vốn điều lệ Công ty lên 80 tỷ đồng
- Quyết định niêm yết Cổ phiếu Công ty trên Sở giao dịch Chứng khoán TP.Hồ Chí Minh
- Một số các dự án lớn đã triển khai trong năm 2009:
 - Hợp đồng số 022009/VTN-INFONET Gói thầu: Cung cấp hệ thống truyền hình hội nghị cho Tập đoàn Bưu chính Viễn thông hợp với 72 đơn vị thành viên trên toàn quốc
 - Hợp đồng số 061009/VTN-INFONET Gói thầu: Trang bị 10 đầu NG-SDH 10G của hãng Nortel cho TTVTKV3. Thuộc Dự án: Xây dựng các tuyến trung kế kết nối giữa VTN3 và các khách hàng lớn.
 - Hợp đồng số 270109BIDV-INFONET Gói thầu: Cung cấp thiết bị mạng LAN, mạng điện thoại và điện công nghệ. Thuộc dự án: Trang bị nội thất và hạ tầng kỹ thuật cho phần diện tích BIDV, sử dụng tòa tháp BIDV 194 Trần Quang Khải.
 - Hợp đồng số 65/2009/HĐKT/CTIN-INFONET Gói thầu: Cung cấp thiết bị đầu cuối (Modem SDHSL/FE/GE) do Bưu điện trung ương mời thầu. Thuộc dự án: Cung cấp thiết bị đầu cuối (Modem SDHSL/FE/GE) do Bưu điện trung ương mời thầu.
 - Hợp đồng số Số 03/INFONET/TST Gói thầu: Cung cấp và lắp đặt thiết bị hệ thống hội nghị truyền hình cho Chính phủ hợp giao ban trực tuyến với 64 tỉnh thành.

PHẦN 2: PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2010

Năm 2010 tình hình tài chính của Việt Nam có những diễn biến phức tạp, Ngân hàng nhà nước áp dụng lãi suất thỏa thuận, lãi suất hiện nay đang phổ biến là 17-18% năm. Giá cả các mặt hàng đều tăng chóng mặt trong khi đó chính phủ bắt đầu ngừng hỗ trợ các gói kích cầu và trong bối cảnh nền kinh tế thế giới vẫn chưa hồi phục một cách ổn định. Do vậy, Ban lãnh đạo Công ty thể dự đoán 2010 sẽ vẫn là năm có nhiều biến động khó khăn.

Căn cứ vào những kết quả kinh doanh đạt được trong năm 2009;

Căn cứ vào năng lực thực tế của Công ty;

Hội đồng Quản trị xác định phương hướng hoạt động trong năm 2010 như sau:

Chỉ tiêu cụ thể:

STT	CHỈ TIÊU	Kế hoạch 2010
-----	----------	---------------

1	Doanh thu:	350.000.000.000
2	Lợi nhuận sau thuế:	60.000.000.000
3	Tỷ lệ cổ tức	60 %

Đổi mới Quản trị công ty

Cùng với các mục tiêu kinh doanh mới, Ban điều hành cũng thực hiện đổi mới quản trị để nâng cao chất lượng và hiệu quả điều hành để tiếp tục hoàn thiện hệ thống. Thực hiện cơ chế khoán trên cơ sở áp dụng chính sách lương thưởng theo nguyên tắc đãi ngộ gắn liền với kết quả công việc nhằm phát huy cao độ tính chủ động sáng tạo của cán bộ nhân viên các phòng ban, nâng cao hiệu quả hoạt động của hệ thống.

Kiểm soát chặt chẽ chi phí, thực hành tiết kiệm, cắt giảm các chi phí không hợp lý, đặc biệt các hạng mục không phục vụ trực tiếp SXKD, hoặc chưa mang lại lợi ích thiết thực trước mắt.

Đẩy mạnh công tác quản lý chất lượng, phát triển sản phẩm mới để nâng cao tính cạnh tranh, gia tăng doanh số và lợi nhuận cho công ty.

Tập trung phát triển thị trường, xây dựng thương hiệu INFONET trên quy mô rộng hơn, sâu hơn.

Định hướng tương lai

Tiếp tục mở rộng dịch vụ công nghệ thông tin, nâng cao năng lực về quản lý, tư vấn và triển khai các giải pháp CNTT đòi hỏi yêu cầu kỹ thuật cao và chất lượng tốt, trong tương lai sẽ củng cố và phát triển INFONET sánh ngang tầm vóc với các nhà thầu lớn nhất trong ngành.

Tăng cường công tác tìm kiếm và mở rộng hợp tác với các đối tác chiến lược, các nhà đầu tư lớn thông qua việc hợp tác kinh doanh hoặc góp vốn thành lập các công ty thành viên nhằm mục đích hỗ trợ phát triển công tác sản xuất kinh doanh cũng như tăng vốn cho công ty.

Phấn đấu đến 2015 tăng vốn điều lệ lên 200 tỷ đồng, doanh thu đạt 1000 tỷ đồng.

PHẦN 3: KẾT LUẬN

Các kết quả hoạt động của Công ty trong năm 2009 đã cơ bản đạt được kế hoạch đề ra. Hội đồng Quản trị ghi nhận sự nỗ lực của cán bộ nhân viên INFONET và đặc biệt cảm ơn các Quý vị Cổ đông về những giúp đỡ và sự chia sẻ hợp tác trên nhiều lĩnh vực mà Quý vị đã và đang dành cho Hội đồng Quản trị và cho Công ty INFONET.

Năm 2010, Hội đồng Quản trị cam kết sẽ nỗ lực hết sức mình trong việc điều hành Công ty, tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp, hỗ trợ sát sao hoạt động kinh doanh của Ban Điều hành nhằm đạt được mục tiêu của đại hội đề ra nhằm đảm bảo độ an toàn và hiệu quả kinh tế cao nhất có thể cho đồng vốn đầu tư của các cổ đông tại INFONET.

Cuối cùng, tập thể Hội đồng Quản trị xin được gửi tới toàn thể Quý vị Cổ đông lời chúc sức khỏe, hạnh phúc và thịnh vượng, chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Trên đây là báo cáo của HĐQT về tình hình hoạt động của Công ty trong năm 2009, và phương hướng chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh và triển khai phương hướng phát triển trong năm 2010. Xin trân trọng báo cáo với Đại hội đồng cổ đông và mong được sự đóng góp tích cực của tập thể Cổ đông vì sự phát triển mạnh mẽ và bền vững của INFONET.